

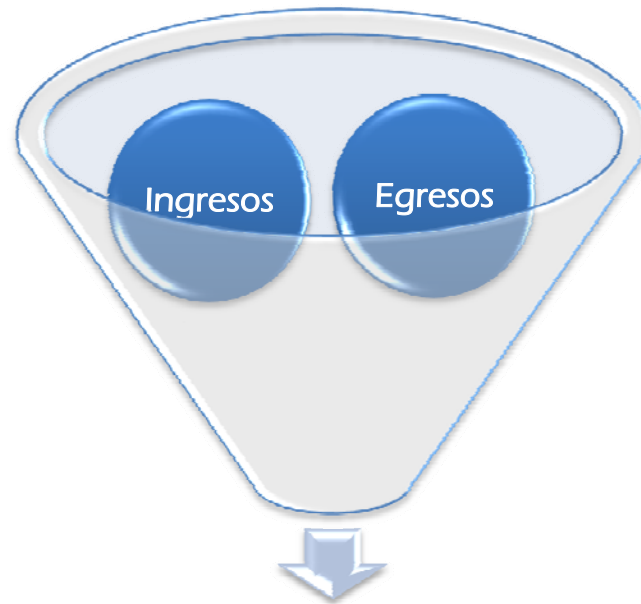
ASPECTOS GENERALES DE LOS PRESUPUESTOS PLURIANUALES

Presentación de la Coordinación General de Planeación a la
Comisión Académica para el Análisis de Escenarios Presupuestales

21 de junio de 2011

¿Qué es el Presupuesto Plurianual?

El Presupuesto Plurianual es un instrumento que contiene la distribución entre las instituciones públicas, a nivel de programas, de los recursos financieros del Gobierno que se prevén recaudar y erogar en un periodo mayor al año, por lo general tres o cuatro años, con sujeción al plan estratégico del Gobierno y al marco fiscal de mediano plazo. 1

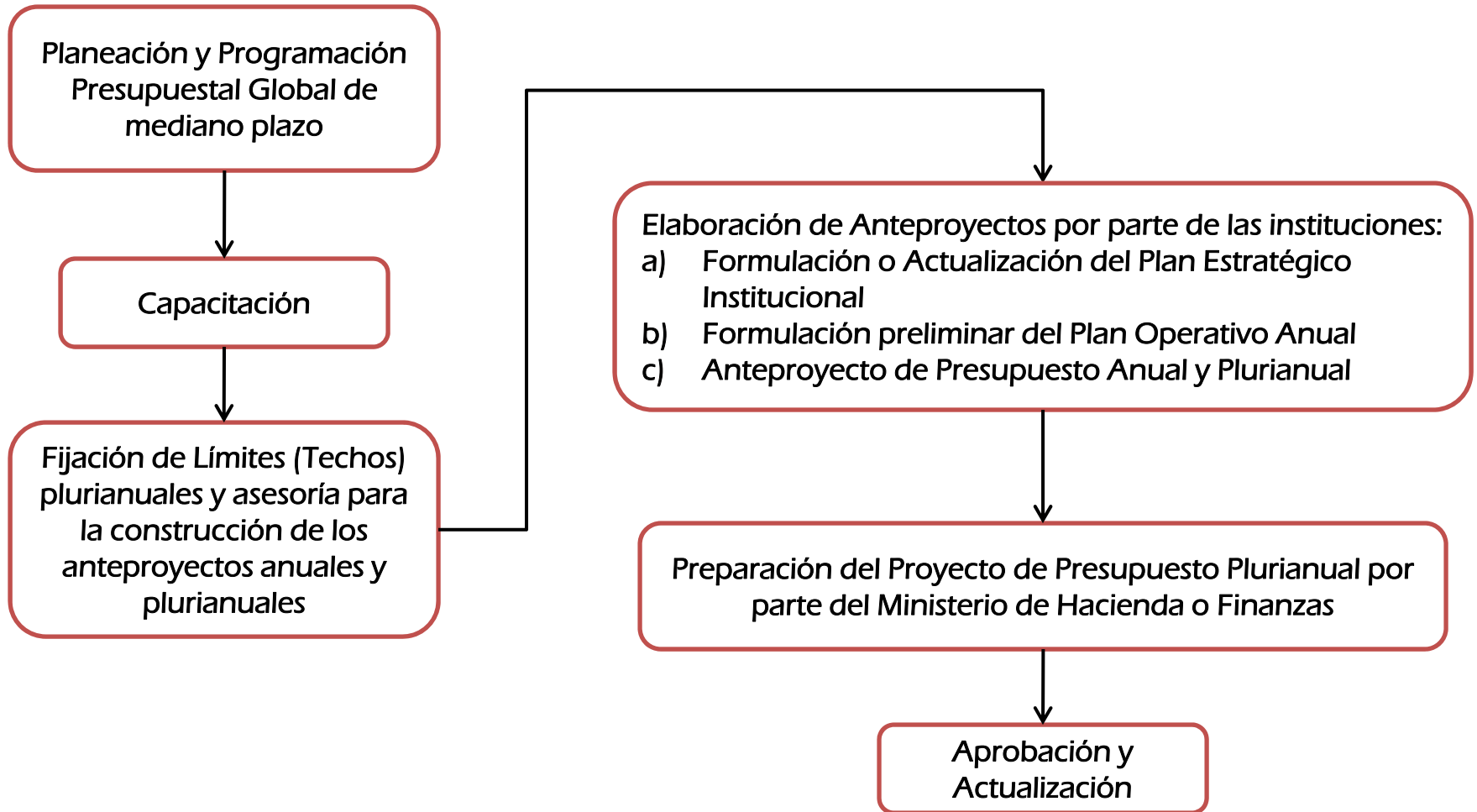


Presupuesto Plurianual

¿En qué consiste?

- Elaborar estimaciones realistas de ingresos y gastos.
- Planear estratégicamente en un periodo mayor a los 12 meses (es decir de 3 a 5 años).
- Complementar con el presupuesto anual de carácter obligatorio.
- Gestionar por objetivos.
- Tener una activa participación de los ejecutores de gastos en las etapas de formulación y aprobación.
- Asignar gastos en el marco de prioridades nacionales y sectoriales (que va de arriba hacia abajo) esto hace la diferencia al Presupuesto Plurianual de las Proyecciones Presupuestarias.
- Evaluar por Resultados
- Orientar las políticas públicas.

Proceso de Formulación del Presupuesto Plurianual



Ventajas

- Estimula a las autoridades a pensar en el mediano plazo, introduce la planeación estratégica y un enfoque basado en resultados.
- Mejora la planificación a largo plazo
- Incrementa la previsibilidad del gasto público
- Reduce la incertidumbre del sector privado sobre el comportamiento futuro de las cuentas públicas. (concepto sobre disciplina fiscal y gobernabilidad genera un buen clima de negocios)
- Conoce, evalúa y de ser posible corregir el comportamiento fiscal.
- Fortalece la gestión del rendimiento
- Reorientar los ahorros que se generan en el futuro y canalizarlos hacia las prioridades del gobierno.
- Facilita el seguimiento y cumplimiento de los proyectos y programas de maduración plurianual.

Desventajas

- Requiere una participación activa de la organización.
- Ante un contexto político, institucional e inflacionario inestable se puede desactualizar con rapidez.
- Un clima de incertidumbre económica puede convertirse en un obstáculo.
- Existe la dificultad para proyectar los ingresos por más de un año.
- Las experiencias han demostrado que no es la panacea para las deficiencias de los presupuestos tradicionales. Algunos gobiernos u organizaciones que implementaron esta presupuestación han reportado mejoras significativas mientras que otras no las tienen.

Países que utilizan Presupuestos Plurianuales

Encuesta de Prácticas y Procedimientos Presupuestarios de la OCDE 2003

PAÍSES	Remiten al Parlamento documentación conteniendo estimaciones de mediano plazo	Las estimaciones requieren autorización del congreso
TOTAL PAÍSES:43		
AMERICA	Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Chila, Estados Unidos, Guatemala, Paraguay, Uruguay	Brasil, Uruguay
EUROPA	Alemania, Bélgica, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Noruega, Reino Unido, Suecia, etc.	Italia
AFRICA	Kenya, Marruecos, Sudáfrica	Kenya, Marruecos
ASIA	Indonesia, Israel, Japón, Korea	Israel
OCEANIA	Australia, Nueva Zelanda	

Brasil, Paraguay y Guatemala no participaron de la encuesta. Colombia, Paraguay y Korea con posterioridad aprobaron regímenes de gastos de mediano plazo.

Ámbitos de Utilización

- Gobierno Federal
- Gobierno Estatal
- Gobiernos Municipales (locales)
- Universidades de algunos países. (Universidades de Valladolid y Cádiz en España)
- Organismos Diversos.
- La ANUIES designó una Comisión para la elaboración de presupuesto multianual y entregar ante el Legislativo y Ejecutivo Federal. (“Universidades Gestionan Presupuesto Plurianual”. Periódico Momento. Vértice de Puebla. 21 de Junio 2011)

¿Perspectivas de utilización en la UAM?

El periodo anual puede parecer insuficiente para la gestión presupuestal en el cumplimiento de la mayoría de las metas de los distintos programas

Es imprescindible relacionar las metas de largo plazo y las anuales para aumentar las posibilidades de cumplimiento.

Como se ha visto, el marco general de la presupuestación postula la existencia de ciertos prerrequisitos institucionales para la adopción del presupuesto plurianual. Algunos de ellos, como la planeación estratégica, el ambiente macroeconómico estable, etc. son cumplidas por la UAM.

¡Muchas gracias!

Fuentes

1. www.gastosocial.org/pdfs/presupuesto-plurianual.pdf
2. Manual de presupuesto plurianual, Roberto Martirene www.cepal.org/publicaciones
3. La Programación Presupuestaria Plurianual con referencia a su práctica en el Reino Unido y Dinamarca. Juan Luis Gómez, Jorge Martínez. Georgia State University, USA
4. When multi-year budgeting makes sense: while multi-year budgeting offers some attractive benefits, these will not materialize unless a government possesses certain necessary characteristics and is committed to a true multi-year budget process. Peter Christensen findarticles.com/p/articles/mi_hb6642/is_5_20/ai_n29127625/

ASPECTOS GENERALES DE LOS PRESUPUESTOS PLURIANUALES

Presentación de la Coordinación General de Planeación a la
Comisión Académica para el Análisis de Escenarios Presupuestales

21 de junio de 2011