

Evaluación del Presupuesto

Fundamentos Legales

- Reglamento de Planeación
 - Definición de Marcos Normativo y Axiológico
 - Visión diagnóstica
 - Visión a futuro
 - Fijación de Objetivos y Metas
 - Priorización
 - Estrategias y
 - Evaluación

Evaluación del Presupuesto

Fundamentos Legales

- Dictámenes de evaluación
 - Grado de consecución de lo programado
 - Desviaciones o variaciones
 - Causas o razones de las mismas
 - Consideraciones sobre la información proporcionada para la evaluación
 - Decisión de continuar, cancelar, suspender o modificar los programas respectivos

Evaluación del Presupuesto

Fundamentos Legales

- Presupuestación
 - Elaboración,
 - Formulación,
 - Autorización
 - Ejercicio
 - Control y
 - Evaluación

Evaluación del Presupuesto

Fundamentos Legales

- Ejercicio del Gasto
 - Ejercicio presupuestal
 - Autorización de transferencias y adecuaciones presupuestales
 - Aplicación de ingresos adicionales

Evaluación del Presupuesto

Fundamentos Legales

- Excepciones al Ejercicio Presupuestal
 - Transferencias
 - Autorizar la aplicación de recursos asignados a un programa para lograr los objetivos de un programa diferente
 - Adecuaciones
 - Autorizar recursos en virtud de ajustes a los programas o a los calendarios de metas o financieros

Evaluación del Presupuesto

Fundamentos Legales

- Excepciones al Ejercicio Presupuestal (cont.)
 - Autorizaciones con cargo a resultado
 - Aplicación de recursos en renglones en los cuales no se cuenta con presupuesto disponible
 - Previsiones
 - Reserva económica realizada de un ejercicio annual hacia el siguiente

Evaluación del Presupuesto

Transferencias

- Rubros frecuentes
 - Honorarios (IVA s/honorarios)
 - Colaboración para eventos
 - Edición de libros
 - Libros y revistas
 - Mantenimiento
 - Correctivo
 - Preventivo

Evaluación del Presupuesto

Transferencias (cont.)

- Ventajas
 - Recurso administrativo de balance
 - Permiten incluir actividades emergentes
 - Alto grado de precisión en su detección
 - Al final del ejercicio permiten concentrar pequeños sobrantes
 - Permiten agotar el presupuesto

Evaluación del Presupuesto

Transferencias (cont.)

- Desventajas
 - Parecen denotar inconsistencia entre planeación y presupuestación
 - Permite discrecionalidad de quien administra y/o quien ejerce el presupuesto
 - Trastoca la cultura de la planeación
 - Es una referencia cuantitativa sin referencia a lo cualitativo

Evaluación del Presupuesto

Transferencias (cont.)

- Desventajas (cont.)
 - No hay diferenciación contra las otras excepciones
 - No generan implicaciones hacia los siguientes presupuestos
 - Hay funciones internas que sólo se pueden realizar a través de transferencias
- Conclusión
 - Son un insumo para realizar la evaluación expresada en la legislación de la UAM

Evaluación del Presupuesto

Hacia una Evaluación

- Objetivo
 - ¿Para qué?
 - ¿Cómo?
 - ¿Cuándo?
 - ¿Quién?

Evaluación del Presupuesto

Hacia una Evaluación

- Contenido
 - Rubros a evaluar
 - Correspondencia financiera entre planeación y ejercicio
 - Situación de las excepciones
 - Cuantitativas
 - Cualitativas
 - Utilidad de los resultados en función de una direccionalidad de la Institución

Evaluación del Presupuesto

Prospectiva

- Paradojas
 - ¿ Quién evalúa ?
 - ¿ Quién evalúa a quien evalúa ?
 - Individual o colectiva
 - Interno, externo o mixto
 - Evaluación Cuantitativa
 - Evaluación Cualitativa

Evaluación del Presupuesto Prospectiva

- Paradojas (cont.)
 - Ambito de la Evaluación
 - Instancias Administrativas
 - Instancias Académicas
 - Consecuencias de la evaluación
 - Positivas y negativas
 - Tiempos
 - La evaluación a largo plazo y los periodos lectivos
 - Evaluación anual vs bi-annual

Evaluación del Presupuesto Prospectiva

- La gestión de recursos hacia el exterior
 - Los diferentes niveles de gestión
 - ¿Una instancia gestora de recursos ?
 - Los esfuerzos individuales