

# Universidad Autónoma Metropolitana Azcapotzalco

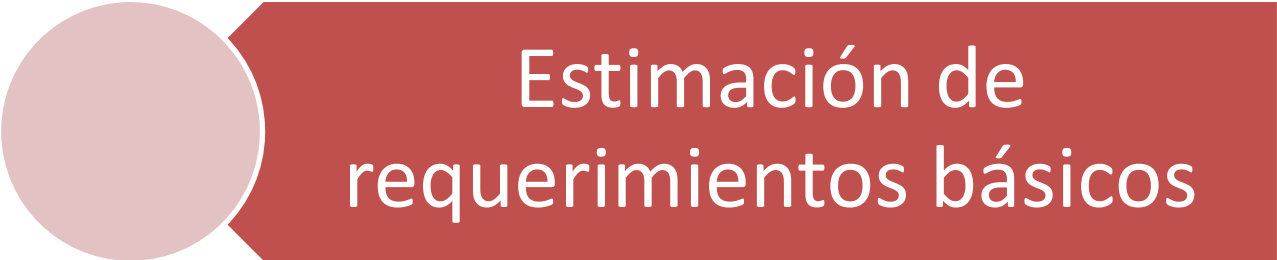
## Criterios de Presupuestación más Académicos

# Propuesta de un Modelo para la Asignación y Distribución de Recursos Financieros para Universidades Publicas

Jorge Duran Encalada y Beatriz Anzaldo Campos

La propuesta se basa en la premisa de que las aportaciones gubernamentales para la educación superior tomen en cuenta criterios de carácter académico que respondan a la necesidad de equilibrar el crecimiento y desarrollo del sistema universitario.

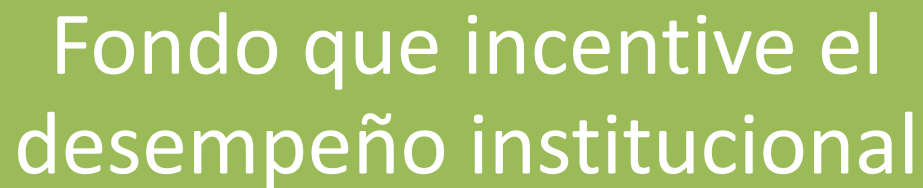
# Fórmula para estimar el total de recursos que requieren las instituciones



Estimación de requerimientos básicos



Distribución de recursos adicionales



Fondo que incentive el desempeño institucional

# Estimación de requerimientos básicos

- Cubrir Gastos en función de actividades, requerimientos actuales y diferencias entre instituciones.
- El cálculo se efectúa a través de indicadores representativos y de la fijación de parámetros generales deseables para cada una de las funciones sustantivas de las universidades: docencia, investigación y difusión y extensión de la cultura.
- Se consideran número de alumnos, planes y programas de estudio, profesores, proyectos de investigación, investigadores, administrativos de apoyo, y directivos.

# Distribución de recursos adicionales

Se asume que existe una bolsa de recursos adicionales destinada a:

1. Apoyar los programas o proyectos especiales o de nueva creación, y
2. Apoyar el desarrollo y crecimiento de las universidades; su monto estaría fijado por las posibilidades y prioridades del gobierno federal y los gobiernos estatales.

---

Para mejorar la calidad de las Universidades se consideran algunos programas tales como: formación de personal, estímulos al personal, superación académica, impulso a la investigación, posgrado, difusión y extensión, infraestructura académica y administración.

# Fondo que incentive el desempeño institucional

- El objetivo es estimular a las instituciones en sus logros o en la obtención de niveles mínimos de calidad, dicho fondo debe ser suficiente para atraer la atención de las instituciones universitarias, y motivar esfuerzos sustantivos en su evaluación.
- Se consideran indicadores de eficiencia terminal de estudios de licenciatura y posgrado, proyectos de investigación, publicaciones y patentes, número de programas acreditados, así como criterios referenciales para medir el desempeño de egresados.

# Universidad Autónoma Metropolitana Azcapotzalco

## Criterios Generales de Distribución Divisionales

COPLAN

# Criterios Generales de Distribución Presupuestal

## CBI

- ✓ De 2005 a 2008 se consideró la participación histórica y a la investigación se destinó entre el 40% y 45% del presupuesto disponible.
- ✓ En 2009 se planteó un primer acercamiento al manejo de indicadores académicos generales para lograr una distribución más equitativa de los techos presupuestales.
- ✓ En 2010 se consideraron diversos documentos de planeación (Plan de Trabajo, PIFI, Proceso de seguimiento de docencia de Licenciatura, etc.) y se establecieron líneas prioritarias para el presupuesto a través de uso de indicadores académicos, así como la creación de bolsas concentradoras para apoyar la movilidad de alumnos, mantenimiento y reducción de uso de software sin licencia.



# Criterios Generales de Distribución Presupuestal

## CSH

- ✓ De 2005 a 2008 se consideraban criterios de: Docencia, Habilitación, Investigación, Preservación de la Cultura, Gestión y Apoyo Institucional
- ✓ A partir de 2009 y debido el rezago que presentaba el Departamento de Humanidades, se atiende los perfiles y asimetrías entre los departamentos, programas y proyectos específicos, fortalecimiento al sistema de planeación (Agenda Divisional), entre otros.
- ✓ Fortalecer ejes curriculares y vínculo con la investigación.
- ✓ Integración y formación a redes académicas nacionales e internacionales.

# Criterios Generales de Distribución Presupuestal

## CyAD

- ✓ La distribución es fincada con criterios académicos que fundamenten el desarrollo equitativo, y que redefinan la asignación presupuestal histórica.
- ✓ En 2007 se creó una bolsa por \$205 mil pesos para impulsar proyectos interdepartamentales y abordar proyectos de investigación prioritarios alcanzando la cifra de 237 mil pesos para el año 2010. Asimismo, se considero la base histórica y otros parámetros como áreas y grupos de investigación, productos de trabajo, números de profesores y cargas docente.

# Criterios Generales de Distribución Presupuestal 2011 en la Unidad Azcapotzalco

Reflejar decisiones  
presupuestales en los niveles  
encargados para el ejercicio

Conveniencia de vincular  
elaboración de presupuesto  
ejercicio y planeación  
institucional

Programas Institucionales  
Programas Universitarios

Recursos adicionales en  
proyectos divisionales  
equilibrados en ámbitos de  
movilidad estudiantil,  
infraestructura, sustentabilidad,  
TIC, áreas y grupos de  
investigación, entre otros.

Prioridad 2 al menos el 50%  
destinado a rubros de inversión  
y mantenimiento

# Universidad Autónoma Metropolitana Azcapotzalco

## Presupuesto Base Cero

COPLAN

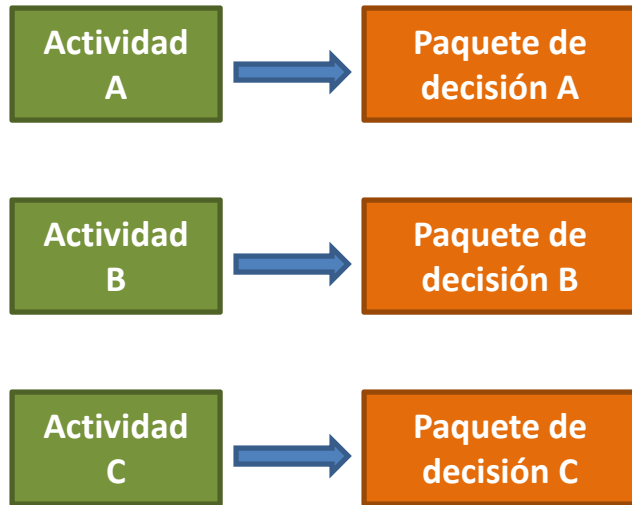
# Definición

- Consiste en re-evaluar cada uno de los programas y gastos, partiendo siempre de cero; es decir se elabora como si fuera la primera operación de la organización, y se evalúa y justifica el monto y necesidad de cada renglón del mismo. Se olvida del pasado para planear con plena conciencia el futuro.

- Por su parte Peter A. Pyhrr lo define diciendo que el Presupuesto Base Cero, en primer lugar, es un proceso de carácter administrativo, después, un proceso de planeación, y en tercer lugar un proceso presupuestario.
- La aportación más importante de Pyhrr a este sistema de presupuesto, es la aplicación del Paquete de Decisión, el cual es un documento que identifica y describe una actividad específica, para que la administración pueda analizar y jerarquizar las actividades por orden de mayor a menor beneficio a las que se aplicarán los recursos disponibles, y así tomar una decisión de aprobación o no.

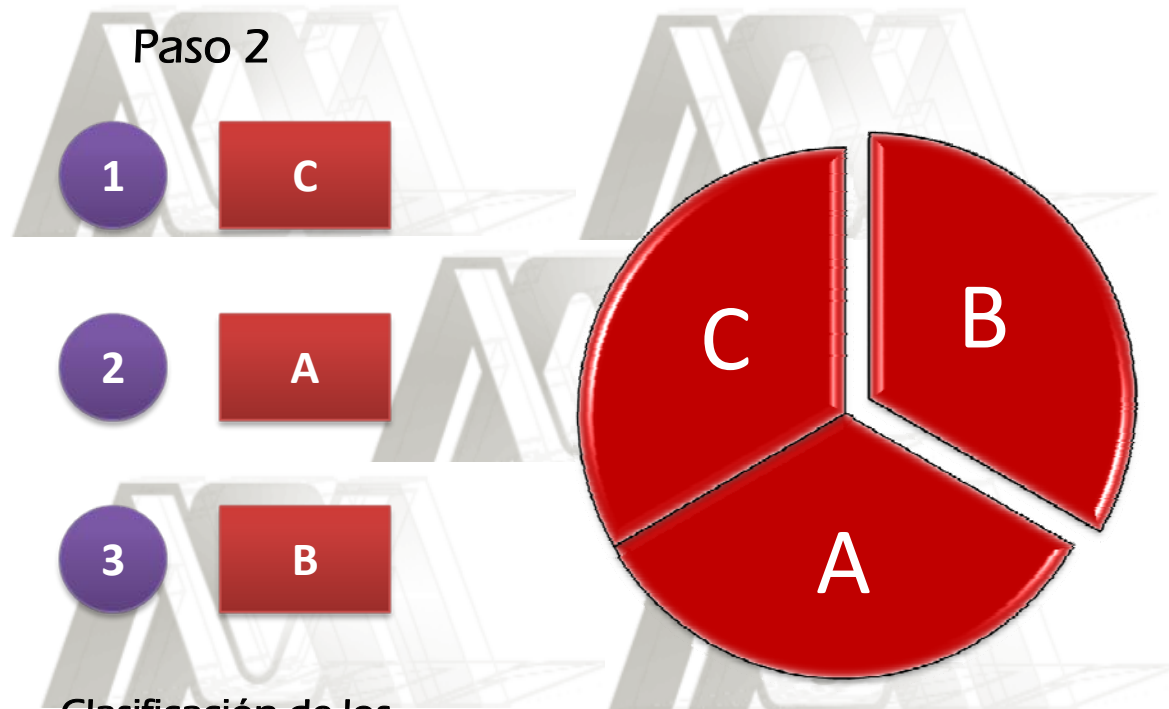
# El Proceso del Presupuesto Base Cero

## Paso 1



Desglose de actividades en paquetes de decisión

## Paso 2



Clasificación de los paquetes de decisión

Asignación de recursos



Adecuado control de gestión de la ejecución presupuestaria

# El Proceso del Presupuesto Base Cero en la Unidad Azcapotzalco

- ✓ Creación de proyectos nuevos
- ✓ Presupuestar donde se ejerce y con base en los programas universitarios
- ✓ Hacer una planeación previa
- ✓ Desconcentrar el ejercicio donde sea necesario
- ✓ Mejorar la programación en el gasto para reducir transferencias y remanentes
- ✓ Dar contenido académicos a los proyectos
- ✓ Dar cumplimiento a la normatividad



# Universidad Autónoma Metropolitana Azcapotzalco

COPLAN